



Planejamento Estratégico de Instituições Confessionais 2027

Alinhamento ao Direito Próprio e aos cenários sociais,
políticos e econômicos para 2027

24 e 25
NOVEMBRO/2026

Público-alvo

Membros da Vida Religiosa Consagrada e do Clero,
Ecônomas/os, Conselheiras/os, Colaboradores dos
Entes Eclesiásticos e demais interessados na formação.

CARGA HORÁRIA: 16h

Auditório SEPAC - Paulinas - (São Paulo/SP)
Rua Dona Inácia Uchôa, 62 - Vila Mariana – São Paulo/SP

Propósito

Da missão ao orçamento: um planejamento que une carisma, conformidade e sustentabilidade, para que a instituição confessional atravessasse 2027 fiel à sua identidade e preparada para o futuro.

Ementa

O curso aborda o Planejamento Estratégico de Instituições Confessionais com base no Direito Próprio e nos cenários sociais, políticos e econômicos previstos para 2027. Começa pela definição de missão, visão e valores e pela construção de cenários institucionais.

Em seguida, trata do diagnóstico organizacional com as ferramentas SWOT, PESTEL e 5 Forças de Porter, da definição de objetivos e metas e do desdobramento dessas metas da alta gestão até as áreas operacionais. Na parte prática, apresenta a Metodologia Axis, discute a relação entre a organização religiosa e suas obras, a composição do grupo de trabalho, a gestão da informação e os instrumentos de acompanhamento e monitoramento.

A dimensão tributária e financeira completa a formação. O curso analisa os riscos ligados à imunidade tributária e o impacto da carga tributária sobre as atividades eclesiais e confessionais. Também examina os efeitos da reforma tributária no planejamento e nas finanças da instituição. No campo financeiro e orçamentário, com fundamentação eclesial, trabalha a gestão do fluxo de caixa e os indicadores de desempenho: margem EBITDA, ponto de equilíbrio e índices de liquidez. Inclui ainda a projeção de receitas e da capacidade operacional, o mapeamento de custos, despesas e investimentos e o controle orçamentário por meio da análise entre orçado e realizado.

Tópicos da Formação

I

Planejamento Institucional
e Estratégia Institucional
ou Organizacional

II

Planejamento Tributário

III

Planejamento Estratégico
na Prática

IV

Planejamento Financeiro
e Orçamentário

Assessores

Adilson Souza, Msc



Superintendente; Teólogo e Matemático, Mestre em Engenharia e Especialista em Gestão e Prospectiva Estratégica. Consultor Organizacional Sênior. Curso Gestão dos Bens Eclesiásticos (*Pontificia Università Lateranense/Itália*). Professor de Pós-graduação: Instituto Santo Tomás de Aquino (ISTA) e Faculdade Vicentina de Curitiba (FAVI); Professor de Graduação: UIT/Itaúna. Diácono Permanente da Diocese de Divinópolis/MG.

Namilton Coelho, Me



Mestre em Administração; Especialização em Auditoria Externa; Especialização em Gestão Estratégica de Marketing; MBA em Gestão Estratégica; Contador; Auditor e Perito Judicial. Professor de graduação e pós-graduação, no ISTA (MG) e na Faculdade Vicentina (PR). Consultor Master do Axis Instituto.

PATROCÍNIO:

Investimento

CLIENTE AXIS

R\$ 690

NÃO CLIENTE AXIS

R\$ 790

3+1

A cada 3 inscrições pagas, a
instituição ganhará 1 cortesia
para este evento.

Incluído

Kit (bloco e caneta)

Conteúdo eletrônico

Certificação digital

Coffee break (2 dias)

INSCRIÇÕES



<https://app.ciaticket.com.br/e/PLANEJAMENTO-ESTRATEGICO-AXIS-SP2026>

PATROCÍNIO:

One



 **(31) 3284-6480**

axisinstituto.com.br

PATROCÍNIO:



Política dos eventos AXIS

Cancelamento de inscrições pagas

Cancelamentos de inscrições confirmadas serão aceitas até 10 dias após o pagamento, desde que a solicitação seja enviada neste período para nossa Equipe de Comunicação, para o ressarcimento total do valor. Após esta data, faremos uma devolução parcial do valor pago.

*O Axis se reserva o direito de cancelar o evento se o mínimo de 30 participantes não for alcançado.